

Co je to vlastně energetický
management? (EnMS)

EnMS

- Zavedení Systému managementu hospodaření s energií je **základ** pro všechny další kroky vedoucí ke zvyšování energetické efektivity !!
- EnMS není publikace, nebo studie (do šuflíku)
- Je to **zavedení systému s trvalým účinkem**
- Systém tvoří **matice zodpovědnosti** a **soubor dokumentů a činností**

EnMS

- Pardubický kraj začal zavádět v roce **2012**
- Od roku **2016** je certifikován autorizovanou osobou dle
ČSN EN ISO 50001
- Více než 10 let zkušeností
- 8x úspěšný externí audit certifikovanou osobou
- 104 organizací, 104 energetických manažerů organizací a cca 550
objektů

EnMS

- EnMS (**E**nergy **M**anagement **S**ystém) – energetický management řízení spotřeb energií (hospodaření energií)
- Základní systémový stavební kámen snižování a optimalizace spotřeb energií (elektrické energie, plynu, tepla, paliv atd.) a vody
- Na zavedení možnost využití dotací z programu EFEKT MPO ČR (budou dál?)

EnMS

- EnMS se zavádí dle celosvětově platné normy **ČSN EN ISO 50001**
- Zavedení EnMS dle ČSN EN ISO 50001 může být certifikováno externí certifikační autoritou
- Tato norma je kompatibilní s dalšími normami ISO, jako ČSN EN ISO 9001 (kvalita), ČSN EN ISO 14001 (enviroment) a dalšími
- Zavádět dle této normy se jeví jako velmi výhodné (jakási kuchařka), ale není to dogma !!
- Lze nalézt i jiné modely

EnMS

- Bohužel, některé společnosti na trhu vytváří publikace s názvem „EnMS města, obce....“
- Ocitují požadované odstavce normy a předpokládají splnění zavedení EnMS z hlediska dotačního titulu
- **To není správný přístup a správná cesta**

EnMS

- **Energetický tým** je tvořen jednotlivými odpovědnými zaměstnanci, kteří monitorují, analyzují a realizují významné činnosti v systému energetického managementu. Členové energetického týmu jsou jmenováni Představitelem managementu pro energetiku, který uchovává v listinné podobě jmenovací dokument Energetický tým Města Špatenka, obsahující jejich kompetence v rámci EnMS.
- Energetický tým tvoří představitel EnMS pan Josef, starosta pan Pepík, zástupci investičního odboru pan František, zástupce hospodářského odboru paní Ježibabová a pan Mecenáš, zástupce IT páni Křeček a Krtek, zástupce odboru životního prostředí paní Vodová, zástupce – externí poradce z Městské energetické pan Císař.
- V případě potřeby jsou pro řízení energetických činností do týmu přiřazeny externí odborné osoby nebo společnosti.

EnMS

Správný systémový postup realizace úsporných opatření:

1. Zavedení EnMS (nemusí být certifikovaný) – **eliminovat plýtvání**
2. Případná tvorba MEK (místní energetické koncepce)
3. Realizace projektů (provozní opatření, přímé investice, dotace, EPC a podobně)

EnMS

- **Zavedený systém (nemusí být certifikovaný) managementu hospodaření s energií (EnMS) dle ČSN EN ISO 50001:2019 totiž:**
 - ✓ zajistí a systémově udržuje na implementovaném majetku snížení spotřeby energií a vody a zvýšení energetické efektivity.
 - ✓ Tyto úspory mají trvalý účinek.
 - ✓ To vše společně se snížením dopadů na životní prostředí.
 - ✓ Jednodušeji se vypořádá s vlivem lidského faktoru

EnMS

- ✓ Zajistí nezbytné podklady a systém pro:
 - Žádosti o dotace
 - Tvorby studií proveditelnosti
 - Podkladů pro tvorbu MEK
 - Zpracování posudků a projektové dokumentace
 - Predikce návratnosti vložených finančních prostředků
 - A podobně

EnMS

- **Dotace MPO v programu EFEKT, výzva 2/23**
 - ✓ Zavedení systému hospodaření s energií v podobě energetického managementu
 - ✓ Podpora až 500 tis., až 90% uznatelných nákladů
 - ✓ <https://www.mpo-efekt.cz/cz/dotacni-programy/vyzvy/efekt-1-2022-zavedeni-systemu-hospodareni-s-energii-v-podobe-energetickeho-managementu>
- **Tato výzva již skončila. Budou vypsány další? Úsporný balíček vlády se dotkne i pomocí regionům zavádět systémy pro úsporu energie a vody?**

EnMS

Konkrétní kroky při zavádění EnMS

- Matice zodpovědnosti, personální odpovědnost, tzn. že je ustanoven
 - ✓ představitel vedení pro systém managementu hospodaření energií
 - ✓ energetický manažer obce
 - ✓ představitel vedení organizace
 - ✓ energetický manažer organizace

EnMS

- Vytvoření Energetické politiky obce – schvaluje se na zastupitelstvu, nebo radě obce, vyvěšuje na portál a na oficiální nástěnku (úřední desku) obce
- Stanoví se hranice systému – seznam organizací a objektů obce, které budou v systému EnMS
- Vnitřní audit (nastavení pravidel)
- Registr legislativních požadavků
- Směrnice EnMS – obvykle je navržena a zpracována dle zvyklostí obce, vše řešeno v duchu: MĚŘIT-ANALYZOVAT-REALIZOVAT-MĚŘIT – ANALYZOVAT....

EnMS

- Vytvoření zásad hospodárného využívání energie
- Vytvoření registru příležitostí pro zvýšení energetické účinnosti
- Vytvoření měřících plánů
- Vytvoření příručky EnMS dle situace v obci
- Vytvoření konkrétních akčních plánů
- Stanovení měrných spotřeb
- Stanovení a tvorba SW prostředí pro uchování dat a možnost analýz

EnMS

ZÁVĚRY

- Při zavedení systému EnMS je třeba využít poradenské společnosti
- Základní nastavení parametrů systému lze docílit při vzájemné bezproblémové kooperaci (hlavně sběr dat) za cca 3 měsíce
- Již v prvních měsících zavedení systému a hlavně matice zodpovědnosti lze vysledovat zefektivnění systému (snížení spotřeb) v řádu procent, bez jakékoliv investice do energetického hospodářství. Nastane změna chování zodpovědných osob

EnMS

- Při zavádění opatření z registru možností za minimálních provozních nákladů lze docílit úspor v řádu přes deset procent
- Po zhotovení analýz a realizaci investičních opatření do energetického hospodářství (dotace, přímé investice, EPC projekty) lze dosáhnout úspor v řádech desítek procent

EnMS

- Děkuji za pozornost !