

Dodatek strategie MAS = Strategie spolupráce obcí (SSO) na platformě MAS

Strategie spolupráce obcí na platformě **Místní akční skupiny Hlinecko, z. s.**

Dokument „Strategie spolupráce obcí (SSO) na platformě MAS“ je dodatkem Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Hlinecko, z. s. Dodatek vznikl v roce 2015 jako jeden z výstupů projektu „MAS jako nástroj spolupráce pro efektivní chod úřadů“. Dokument doplňuje a upřesňuje strategii MAS v oblasti spolupráce obcí. Texty v tomto dokumentu jsou výsledkem dílčích analýz, jednání a několikaměsíční činnosti v rámci výše uvedeného projektu.

Strategie spolupráce obcí obsahuje šest základních částí:

Část 1 – Karta MAS

Část 2 – Definice potenciálu spolupráce obcí na platformě MAS

Část 3 – Potřeby spolupráce obcí na platformě MAS

Část 4 – Návrhová část strategie spolupráce obcí

Část 5 – Akční plán spolupráce obcí na platformě MAS

Část 6 – Implementace spolupráce obcí na platformě MAS



Část 1 – Karta MAS

Název MAS:	Místní akční skupina Hlinecko, z. s.	
Kraj:	Pardubický	
Datum vzniku:	18. 10. 2006	
Adresa sídla:	Máchova 1121, 539 01 Hlinsko	
Adresa kanceláře:	Máchova 1121, 539 01 Hlinsko	
IČO:	270 46 508	
Kontakty:	telefon do kanceláře	+ 420 777 111 078, + 420 728 728 072, + 420 731 683 015
	e-mail MAS	ondrackova@mashlinecko.cz ; rouhova@mashlinecko.cz ; juklova@mashlinecko.cz
	web MAS	www.mashlinecko.cz
	ID datové schránky	jwih3ez
Kontakty na hlavního manažera MAS:	Ing. Olga Ondráčková + 420 777 111 078; ondrackova@mashlinecko.cz	
Jméno a kontakt na statutárního zástupce:	Ing. Martin Pavliš + 420 724 701 001; martin.pavlis@miasoc.cz	
Počet partnerů/členů v MAS:	veřejná správa (V):	22
	podnikatelská sféra (P):	15
	neziskový sektor (N):	18
Základní popis organizace:	<p>Historie a vývoj MAS:</p> <p>Místní akční skupina Hlinecko, z. s. byla registrována 18. 10. 2006 na MV ČR, v roce 2007 utlumila svou činnost, kterou obnovila opět na Valné hromadě 16. 10. 2012. Od 12. 12. 2014 je vedená jako spolek u Krajského soudu v Hradci Králové pod spisovou značkou L 6101 pod názvem Místní akční skupina Hlinecko, z. s.</p> <p>Území místní akční skupiny Hlinecko je typickým venkovským regionem v členitém terénu částečně ležícím v CHKO Železné hory a CHKO Žďárské vrchy s průměrnou nadmořskou výškou 550 m n. m. Obce jsou členité s mnoha menšími místními částmi.</p> <p>Celková rozloha regionu MAS Hlinecko činí 20 617 ha, hustota zalidnění regionu je 92 obyvatel na km² na území se nachází celkem 18 obcí a 67 místních částí s celkovým počtem obyvatel 18 841.</p> <p>Území je bohaté na tradice, kterých si vážíme a chceme je nejen uchovat, ale i obnovit a přidat k nim aktivity současné.</p> <p>Účel spolku:</p> <ul style="list-style-type: none"> • rozvíjení neziskové spolupráce metodou Leader ve prospěch komunitně vedeného místního rozvoje, • aktivizace obyvatelstva a subjektů na území spolku do veřejně prospěšné činnosti, dobrovolnictví a zapojení veřejnosti do rozhodování o věcech veřejných, • uskutečňování dalších záměrů, které jsou v souladu s účelem spolku a se zájmy členů, zajišťování k tomu potřebných finančních, lidských, materiálních, informačních a dalších zdrojů, • propagace území a spolupráce na regionální, národní a mezinárodní úrovni. 	

	<p>Hlavní činnosti MAS:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zpracování rozvojových dokumentů území spolku (Strategie komunitně vedeného místního rozvoje území spolku (SCLLD), Strategické plány Leader, integrované plány, programové rámce apod.), • příprava a realizace investičních i neinvestičních projektů, které jsou v souladu se Strategií rozvoje území spolku jak z národních zdrojů, tak i ze zdrojů EU, • aktivní spolupráce jednotlivých členů spolku a spolupráce s dalšími partnerskými spolky, resp. fyzickými a právníckými osobami v rámci ČR a EU, • spolupráce s dalšími MAS v ČR i v zahraničí, • zlepšení kvality života ve venkovské oblasti, • péče o přirozený ráz venkova a venkovského osídlení (estetická krajina, zachovalá příroda), • posílení místního ekonomického prostředí a zvýšení zaměstnanosti ve všech oblastech (výroba, služby, obchod, zemědělství...), • ochrana a péče o krajinu a CHKO, zachování zdravého životního prostředí a zhodnocení přírodního dědictví, • zachování a obnova kulturního dědictví ve vazbě na cestovní ruch, • zachování a podpora historických tradic, • rozvoj cestovního ruchu ve vazbě na sportovně rekreační a volnočasové aktivity, • vytváření podmínek pro nejširší spolupráci při obnově a rozvoji regionu, • propagace obnovy venkova, • účast při obnově venkova na národní i evropské úrovni, • zvyšování způsobilosti místních aktérů pro vypracovávání a provádění operací, včetně jejich schopností v oblasti projektového řízení • vzdělávání svých členů i regionálních aktérů • k dosažení účelu usiluje spolek na základě vypracované integrované strategie CLLD o uzavření smluv a dohod s pověřenými organizacemi zastupujícími jednotlivé Operační programy EU. <p>Doplňkové činnosti MAS</p> <ul style="list-style-type: none"> • výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona, • prodej kvasného lihu, konzumního lihu a lihovin • činnost podnikatelských, finančních, organizačních a ekonomických poradců další vzdělávání <p>Poslání (mise) MAS Hlinecko: Smyslem činností a existence MAS Hlinecko je pomoci vytvářet prostředí pro důstojný a spokojený život našich občanů, posílit hrdost na regionální tradice, historii a přírodu a více otevřít své území návštěvníkům.</p> <p>Vize MAS Hlinecko: „Chceme být dobrým místem pro život místních a přitažlivým územím pro návštěvníky.“</p>
<p>Priority integrované strategie (ISRÚ/SCLLD)</p>	<p>Strategické cíle:</p> <ol style="list-style-type: none"> I. Prosperující podnikání a ekonomika II. Vzdělání obyvatelé III. Starostlivý a šetrný region

IV. Spolupracující území a aktivní život

Specifické cíle:

- I.1 Rozvoj podnikání v naší MAS
- II.2 Podpora vzdělávání v naší MAS
- III.3 Kvalitní občanská vybavenost v naší MAS
- III.4 Zdravá a atraktivní příroda v naší MAS
- IV.5 Kvalitní a aktivní život v naší MAS
- IV.6 Zachování historie a památek v naší MAS

Specifický cíl I.1 – Rozvoj podnikání v naší MAS

Opatření:

- I.1.1 Všeobecná podpora podnikání v regionu jako prevence nezaměstnanosti
- I.1.2 Zemědělství a lesnictví
- I.1.3 Průmyslová výroba
- I.1.4 Cestovní ruch a služby
- I.1.5 Regionální produkty

Specifický cíl II.2 – Podpora vzdělávání v naší MAS

Opatření:

- II.2.1 Podpora předškolního a základního vzdělávání
- II.2.2 Podpora dalšího vzdělávání na všech úrovních

Specifický cíl III.3 – Kvalitní občanská vybavenost v naší MAS

Opatření:

- III.3.1 Podpora bydlení pro všechny
- III.3.2 Důstojné a funkční veřejné prostranství
- III.3.3 Dopravní infrastruktura a příslušenství
- III.3.4 Technická infrastruktura
- III.3.5 Občanská vybavenost v obcích

Specifický cíl III.4 – Zdravá a atraktivní příroda v naší MAS

Opatření:

- III.4.1 Zachování kvalitního životního prostředí, lidem přístupná a před lidmi chráněná zdravá krajina
 - III.4.1.1 Zachování volné krajiny
 - III.4.1.2 Ochrana volné krajiny
 - III.4.1.3 Využití krajiny
- III.4.2 Dobré a ekologické životní prostředí v obcích a městech
 - III.4.2.1 Dobré životní prostředí v intravilánu obcí
 - III.4.2.2 Ekologické životní prostředí v obcích

Specifický cíl IV.5 – Kvalitní a aktivní život v naší MAS

Opatření:

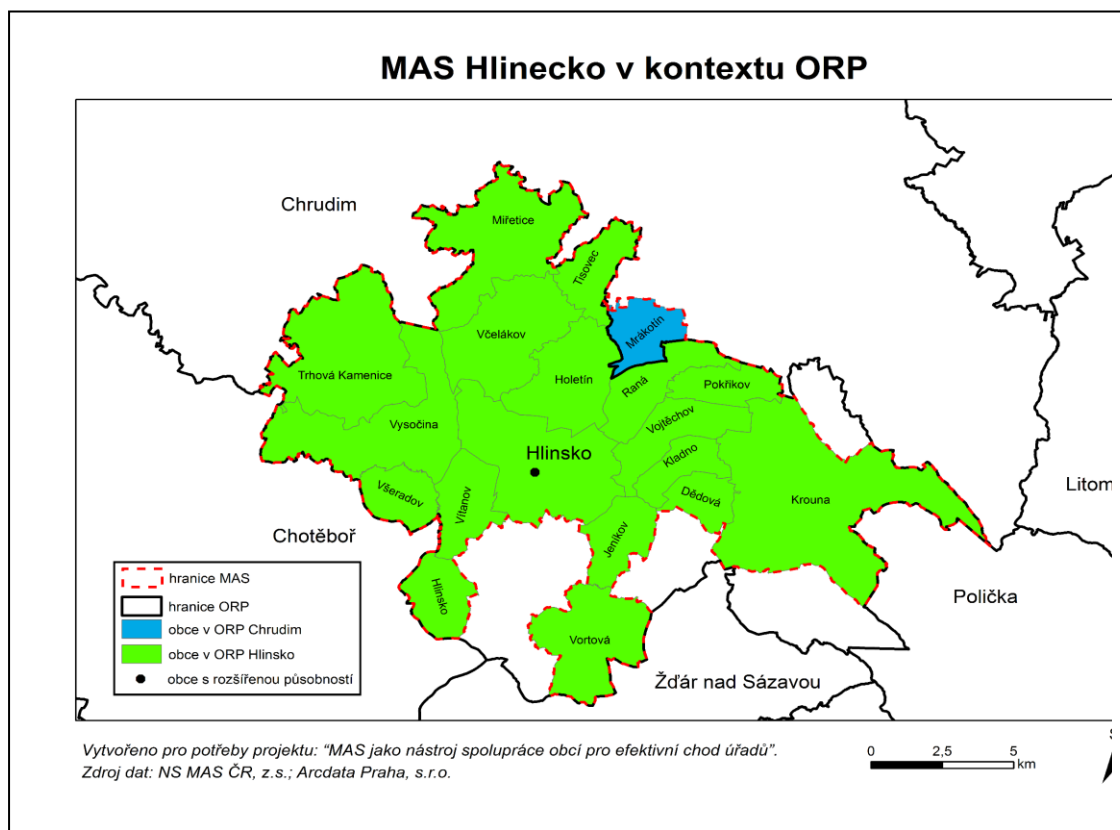
- IV.5.1 Spolupracující region
- IV.5.2 Efektivní veřejnoprávní služby
- IV.5.3 Bezpečný region
- IV.5.4 Solidární a sociálně silný region
- IV.5.5 Prorodinný a zdravý region
- IV.5.6 Region jistoty
- IV.5.7 Atraktivní region

Specifický cíl IV.6 – Zachování historie a památek v naší MAS

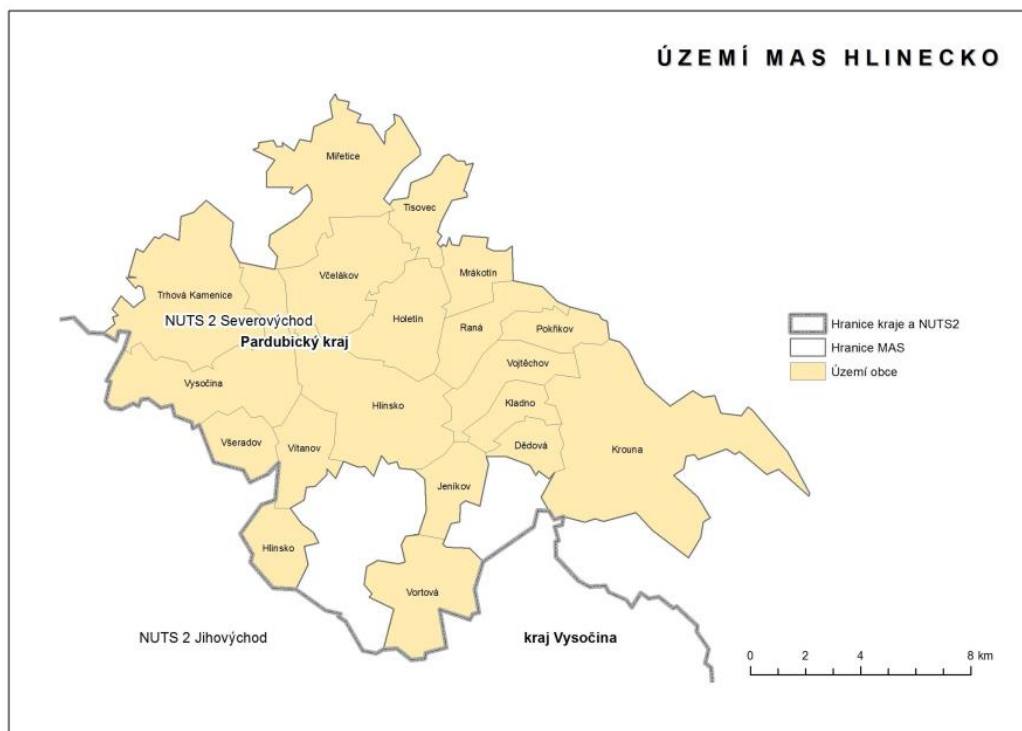
	<p>Opatření: IV.6.1 Zachování a respektování historie území</p>																																																									
<p>Seznam obcí:</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Název obce</th> <th>Kód obce</th> <th>Příslušnost do ORP</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Obec Dědová</td><td>571300</td><td>ORP Hlinsko</td></tr> <tr><td>Město Hlinsko</td><td>571393</td><td>ORP Hlinsko</td></tr> <tr><td>Obec Holetín</td><td>571440</td><td>ORP Hlinsko</td></tr> <tr><td>Obec Jeníkov</td><td>547816</td><td>ORP Hlinsko</td></tr> <tr><td>Obec Kladno</td><td>571580</td><td>ORP Hlinsko</td></tr> <tr><td>Obec Krouna</td><td>571661</td><td>ORP Hlinsko</td></tr> <tr><td>Obec Mrákotín</td><td>554847</td><td>ORP Chrudim</td></tr> <tr><td>Obec Miřetice</td><td>571831</td><td>ORP Hlinsko</td></tr> <tr><td>Obec Pokřikov</td><td>572063</td><td>ORP Hlinsko</td></tr> <tr><td>Obec Raná</td><td>572152</td><td>ORP Hlinsko</td></tr> <tr><td>Obec Tisovec</td><td>572381</td><td>ORP Hlinsko</td></tr> <tr><td>Městys Trhová Kamenice</td><td>572390</td><td>ORP Hlinsko</td></tr> <tr><td>Městys Včelákov</td><td>572462</td><td>ORP Hlinsko</td></tr> <tr><td>Obec Vítanov</td><td>572497</td><td>ORP Hlinsko</td></tr> <tr><td>Obec Vojtěchov</td><td>572501</td><td>ORP Hlinsko</td></tr> <tr><td>Obec Vortová</td><td>572527</td><td>ORP Hlinsko</td></tr> <tr><td>Obec Všeradov</td><td>572543</td><td>ORP Hlinsko</td></tr> <tr><td>Obec Vysočina</td><td>572551</td><td>ORP Hlinsko</td></tr> </tbody> </table>	Název obce	Kód obce	Příslušnost do ORP	Obec Dědová	571300	ORP Hlinsko	Město Hlinsko	571393	ORP Hlinsko	Obec Holetín	571440	ORP Hlinsko	Obec Jeníkov	547816	ORP Hlinsko	Obec Kladno	571580	ORP Hlinsko	Obec Krouna	571661	ORP Hlinsko	Obec Mrákotín	554847	ORP Chrudim	Obec Miřetice	571831	ORP Hlinsko	Obec Pokřikov	572063	ORP Hlinsko	Obec Raná	572152	ORP Hlinsko	Obec Tisovec	572381	ORP Hlinsko	Městys Trhová Kamenice	572390	ORP Hlinsko	Městys Včelákov	572462	ORP Hlinsko	Obec Vítanov	572497	ORP Hlinsko	Obec Vojtěchov	572501	ORP Hlinsko	Obec Vortová	572527	ORP Hlinsko	Obec Všeradov	572543	ORP Hlinsko	Obec Vysočina	572551	ORP Hlinsko
Název obce	Kód obce	Příslušnost do ORP																																																								
Obec Dědová	571300	ORP Hlinsko																																																								
Město Hlinsko	571393	ORP Hlinsko																																																								
Obec Holetín	571440	ORP Hlinsko																																																								
Obec Jeníkov	547816	ORP Hlinsko																																																								
Obec Kladno	571580	ORP Hlinsko																																																								
Obec Krouna	571661	ORP Hlinsko																																																								
Obec Mrákotín	554847	ORP Chrudim																																																								
Obec Miřetice	571831	ORP Hlinsko																																																								
Obec Pokřikov	572063	ORP Hlinsko																																																								
Obec Raná	572152	ORP Hlinsko																																																								
Obec Tisovec	572381	ORP Hlinsko																																																								
Městys Trhová Kamenice	572390	ORP Hlinsko																																																								
Městys Včelákov	572462	ORP Hlinsko																																																								
Obec Vítanov	572497	ORP Hlinsko																																																								
Obec Vojtěchov	572501	ORP Hlinsko																																																								
Obec Vortová	572527	ORP Hlinsko																																																								
Obec Všeradov	572543	ORP Hlinsko																																																								
Obec Vysočina	572551	ORP Hlinsko																																																								
<p>Seznam DSO v regionu MAS:</p>	<p>Sdružení obcí mikroregionu Hlinecko Svazek obcí Studnice, Hamry, Vortová Mikroregion Skutečsko - Ležáky</p>																																																									
	<p>A) Název DSO: Sdružení obcí mikroregionu Hlinecko Seznam obcí v DSO: Bojanov, Dědová, Hamry, Hlinsko, Hodonín, Holetín, Horní Bradlo, Chlumětín, Jeníkov, Kameničky, Kladno, Krásné, Krouna, Miřetice, Mrákotín, Otradov, Pokřikov, Raná, Studnice, Svatouch, Tisovec, Trhová Kamenice, Včelákov, Vítanov, Vojtěchov, Vortová, Všeradov, Vysočina Rok vzniku: 30. 9. 1999 Stručný popis činnosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> • podpora snižování nezaměstnanosti v jednotlivých členských obcích i celém regionu • zlepšování životního prostředí • rozvoj ekonomiky v regionu • rozvoj infrastruktury na území členských obcí • rozvoj cestovního ruchu v jednotlivých obcích a celém regionu • společné projekty a společné postupy v oblasti školství, sociální péče, zdravotnictví, kultury, požární ochrany, veřejného pořádku a péče o zvířata • spolupráce v oblasti zabezpečování čistoty obce, správy veřejné zeleně a veřejného osvětlení, shromažďování a odvozu komunálních odpadů a jejich nezávadného zpracování, využití nebo zneškodnění, zásobování 																																																									

	<p>vodou, odvádění a čištění odpadních vod</p> <ul style="list-style-type: none"> • spolupráce při zavádění, rozšiřování a zdokonalování sítí technického vybavení a systémů veřejné osobní dopravy k zajištění dopravní obslužnosti daného území • spolupráce v oblasti ochrany ovzduší • spolupráce a společné projekty v oblasti správy majetku obcí, lesů, domovního a bytového fondu, sportovních a kulturních zařízení <p>Pozn. Svazek obcí je sice obsahem své činnosti otevřený, v praxi se však nejvíce zabývá odpadovým hospodářstvím a činností Technických služeb Hlinsko, s.r.o., ve kterých je společníkem, ostatní aktivity jsou pro něj aktivitami doplňkovými.</p>
	<p>B)</p> <p>Název DSO: Svazek obcí Studnice, Hamry, Vortová</p> <p>Seznam obcí v DSO: Hamry, Studnice, Vortová</p> <p>Rok vzniku: 7. 2. 2003</p> <p>Stručný popis činnosti: Jde o účelový svazek, jeho hlavní aktivitou bylo vybudování a v současné době je provoz ČOV společně s kanalizací všech tří obcí v návaznosti na zdroj pitné vody Hamerské přehrady. Ta je pro Město Hlinsko a několik okolních obcí jedním z hlavních zdrojů pitné vody v regionu. Další činnost svazku je pro celé území MAS Hlinecko zanedbatelné, do území MAS Hlinecko spadá pouze jeden její člen, a to obec Vortová.</p> <ul style="list-style-type: none"> • ochrana a prosazování společných zájmů členů v oblasti kanalizace • výstavba a provoz splaškové kanalizace • činnosti související s účelem činnosti
	<p>C)</p> <p>Název DSO: Mikroregion Skutečsko - Ležáky</p> <p>Seznam obcí v DSO: Holetín, Hroubovice, Leštinka, Lukavice, Mrákotín, Prosetín, Předhradí, Skuteč, Smrček, Tisovec, Vrbatův Kostelec, Žumberk</p> <p>Rok vzniku: 20. 1. 1999</p> <p>Stručný popis činnosti: Jde o svazek se širším záběrem činností, jeho aktivity jsou vzhledem k celku území okrajové (do území MAS Hlinecko spadají pouze obce Holetín, Tisovec a Mrákotín), ale svazek je svazkem sousedním, proto se jeho aktivity dotýkají i některých dalších sousedních obcí. Hlavní činnosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> • všeobecná ochrana životního prostředí v zájmovém území • společný postup při dosahování ekologické stability zájmového území a jeho trvalé obyvatelnosti • koordinace významných investičních akcí v zájmovém území • koordinace obecních, územních plánů a územní plánování v regionálním měřítku • sladování zájmů a činností místních samospráv a společné ovlivňování výkonů státní správy v zájmovém území

- Mapa Místní akční skupiny Hlinecko, z. s. v kontextu ORP a DSO



- Mapa Místní akční skupiny, z. s. v kontextu NUTS II, Pardubickému kraji a kraji Vysočina



Část 2 – Definice potenciálu spolupráce obcí na platformě MAS

2.1 Popis dosavadní spolupráce obcí včetně příkladů

2.1.1 Obecný popis situace v oblasti spolupráce obcí

V minulosti MAS sama aktivně neiniciovala spolupráci obcí na svém území, protože v letech 2007-2012 nevyvíjela žádnou činnost. Přesto však na jejím území byly řešeny projekty spolupráce obcí. Projekty byly řešeny zejména na platformě fungujícího Dobrovolného svazku obcí mikroregionu Hlinecko. Obecně lze konstatovat, že spolupráce obcí je v regionu vnímána jako žádoucí a jako účinný způsob pro řešení některých společných problémů. Mimo pětici témat níže se jednalo také o cestovní ruch.

Místní akční skupina Hlinecko, z. s. (dále jen MAS Hlinecko) má se všemi obcemi, které jsou jejími členy, nastolenou dobrou spolupráci. Ze všech obcí na území MAS Hlinecko byly sesbírány projektové záměry do zásobníku projektů, které byly použity mimo jiné i jako podklad pro analýzu potřeb území do Strategie komunitně vedeného místního rozvoje. Všechny obce na území MAS tvoří její členskou základnu a jsou pravidelně informovány o činnosti MAS na Valných hromadách MAS, jejich webových stránkách, ve zpravodaji MAS, e-mailem, telefonicky nebo při osobních návštěvách. Spolupráce obcí je z pohledu MAS, obcí i DSO vnímána jako žádoucí a účinný nástroj pro řešení konkrétních problémů a úkolu rozvoje venkova.

2.1.2 Dosavadní spolupráce obcí v projektových tématech

▪ Téma: Protipovodňová opatření a krizové řízení

Na území MAS Hlinecko nebyl realizován žádný projekt v rámci meziobecní spolupráce na téma protipovodňových opatření. Území MAS Hlinecko nepatří k záplavovým územím, i když několika obcemi protéká řeka Chrudimka, která je větším vodním tokem. Menší vodní toky (Krounka, Novohradka apod.) se pravidelně vylévají při jarním tání z břehů, ale tato pravidelnost je očekávaná a obyvatelé i obce na ni jsou připraveni. Prevence možných přívalových dešťů není nijak systematicky řešena, je řešena jednotlivě. Některé obce vybudovaly poldry a všechny obce podporují činnost dobrovolných hasičských jednotek. Nejednalo se však o spolupráci více obcí.

▪ Téma: Regionální školství

- Dobrovolný svazek obcí mikroregion Hlinecko realizoval vzdělávací projekt pro základní školy na téma třídění odpadů. Náplní projektu bylo upořádání několika besed a seznámení dětí se systémem třídění odpadů. Do všech zapojených škol byly dodány barevné koše na třídění odpadů a byly vyhlášeny soutěže ve sběru třídění surovin. Nedílnou součástí bylo vytvoření omalovánek s tematikou třídění odpadů.
- Dalším společným projektem pro děti školního věku byly a jsou zimní lyžařské závody, které se konají každý rok na místní sjezdovce za podpory obcí.
- Město Hlinsko pořádá každý rok pro školy z regionu branný závod. Smyslem soutěže je týmová práce dětí při plnění úkolů z oblasti přírodovědy, vlastivědy nebo sportu.
- Místní akční skupina pořádá každý rok pracovní jednání s mateřskými a základními školami a jejich zřizovateli a s gymnáziem, MAS se připravuje po

dohodě s městem Hlinskem na realizaci Místního akčního plánu za ORP Hlinsko jako žadatel.

- MAS Hlinecko společně s Městem Hlinskem organizuje MASkohraní, kde jsou žákům zábavnou formou představeny nejpopulárnější deskové a společenské hry, které si děti mohou zahrát a zasoutěžit si. Této akce se v letech 2014 i 2015 účastnila většina základních škol z území MAS. V dalším ročníku se plánuje zapojení i mateřských škol.
 - MAS Hlinecko realizovala společně se třemi místními akčními skupinami v ČR v roce 2014 projekt spolupráce s názvem: Život a historie vypálených obcí aneb „Znáte nás?“ podpořený z Programu rozvoje venkova. V rámci projektu došlo ke společnému zapojení škol, MAS a vypálených obcí, exkurzím dětí a studentů do území jiných vypálených obcí. Děti měly následně za úkol vytvořit výtvarné, literární či fotografické dílo. Nejlepší díla byla vybrána a jsou obsažena ve společné knize. Vyvrcholením projektu byla závěrečná konference v MFC Hlinsko, které se zúčastnili všechny zapojené děti, učitelé, pamětníci, ředitelé škol, starostové a historici. Tímto projektem byla nastolena spolupráce místních akčních skupin, obcí i zúčastněných škol. V rámci udržitelnosti budou pokračovat setkávání a akce jako spolupráce jednotlivých zapojených MAS (celkem 4 zapojené MAS).
 - MAS Hlinecko je připravena od 2016 na poradenství v oblasti přípravy a realizace projektů šablon z OPV VV pro všechny školy z jejího území (školy mateřské i základní, ale také střední školy- gymnázium).
 - Velkým a palčivým tématem k řešení je zrušení učňovského školství na Hlinecku a snaha a podpora města Hlinska ho znovu obnovit. Tento úkol je však velmi složitý ve vazbě na výběr oboru a potřebnost v regionu a také na reálný souhlas zřizovatele - Krajského úřadu.
- Téma: Odpadové hospodářství
- Všechny obce, které patří do MAS Hlinecko, spolupracují v oblasti odpadového hospodářství prostřednictvím DSO Sdružení obcí mikroregionu Hlinecko. Ve vlastnictví Sdružení obcí mikroregionu Hlinecko je řízená skládka odpadů a sběrný dvůr a dále zařízení na svoz komunálního odpadu, sběr a svoz nebezpečného odpadu, sběr a třídění separovaného odpadu. Provozovatelem zařízení, skládky odpadů a sběrného dvora jsou Technické služby Hlinsko, s.r.o., jejichž společníkem je Sdružení obcí mikroregionu Hlinecko. Tento systém umožňuje zasahování samospráv do řízení odpadového hospodářství, proto ho naprostá většina starostů hodnotí kladně. Hlavním smyslem této činnosti je možnost a schopnost obcí ovlivňovat oblast odpadového hospodářství plně dle svých aktuálních potřeb a samozřejmě také významně ovlivňovat cenu těchto služeb. Na základě těchto zkušeností zabezpečují Technické služby již mnohem větší území, než původně tvořil mikroregion Hlinecko. Od roku 2003 probíhá cílená ekologická výchova na základních školách v jednotlivých obcích.
 - V současné době probíhá v obcích mikroregionu Hlinecko anketa zaměřená na oblast bioodpadů. Lidé mají možnost vyjádřit se k této problematice formou dotazníku, který byl doručen do každé domácnosti. V dotazníku mohou zaškrtnout jaká forma likvidace bioodpadu je pro ně nejvhodnější. Na základě výsledků vyhodnotí mikroregion, zda má nakoupit popelnice pro každou domácnost nebo lidem více vyhovuje společné sběrné místo v obci, u některých obcí jsou variantou i kompostéry.

- Téma: Doprava – dopravní obslužnost a dopravní dostupnost
Na území MAS Hlinecko nebyl realizován společný projekt na toto téma.
 - V blízké době se plánuje vybudování sítě obslužných cyklotras mezi obcemi a jejich místními částmi pro zlepšení dopravní obslužnosti a bezpečnosti obyvatel regionu.
 - V přípravě je také společný dopravní terminál v Hlinsku, který by sloužil jako centrum pro železniční, autobusovou, automobilovou i cyklodopravu. Díky úschovně kol i pro cyklodopravu a nově vybudovaným parkovacím místům by bylo umožněno plynulé napojení dostupnosti obyvatel i automobilem. Potřeby a plány v oblasti dopravní obslužnosti jsou více specifikovány v kapitole 3.

- Téma: Zaměstnanost a sociální záležitosti

Oblast zaměstnanosti zástupci obcí v rámci své spolupráce společně neřešili. Považují ji za složitou záležitost, která se týká zejména podnikatelské sféry a je i činností Hospodářské komora. Projekty v této oblasti se na území MAS nevyskytovaly.

Obce nemají příliš mnoho možností ovlivnit zvýšení zaměstnanosti, snaží se i prostřednictvím MAS o podporu začínajících podnikatelů (menší dotace pro drobné živnostníky) a dále podporu rozvoje malého a středního podnikání, které už si vybudovalo svou pozici a prosperuje. MAS je připravena poskytnout mikropodnikatelům poradenskou pomoc při čerpání dotací z OPPIK. Území MAS spadá do ORP Hlinsko, a to je v okrese Chrudim, který Pardubický kraj definoval díky zvýšené nezaměstnanosti jako hospodářsky slabý region. Obce spolupracují s ÚP a využívají sezónně VPP. Nezaměstnanost se dotýká zejména absolventů škol bez praxe, kteří dle našich průzkumů mají zájem ze třetiny až poloviny po škole zůstat v regionu, protože však nenajdou práci, odstěhují se a málokdy se ještě vrátí. I proto má Hlinecko vyšší počet seniorů, než je průměr ČR, tento trend se zatím nepodařilo zvrátit a pokračuje. Problematika nezaměstnanosti a podpory podnikání je ve strategii MAS řešena jako jedno z hlavních témat včetně rozmanitosti forem podpory.

- Téma: Podpora cestovního ruchu

- DSO Sdružení obcí mikroregionu Hlinecko realizoval projekt pro zlepšení technické vybavenosti regionálních cyklotras a zvýšení propagace. Při projektu vznikla odpočinková místa s lavičkami, informačními tabulemi a odpadkovými koši. V rámci projektu vznikla také třídílná informační brožura, pohledy a mapy se zajímavostmi o regionu.
- Dalším společným projektem bylo umístění cedulí s nápisem Mikroregion Hlinecko a jeho logem při vjezdu do jednotlivých obcí.
- Pro podporu cestovního ruchu realizovala MAS Hlinecko projekt spolupráce s názvem: Poznejte zelené srdce Česka se sousední MAS. Smyslem projektu bylo zvýšení návštěvnosti mladých rodin s dětmi na území CHKO Žďárské vrchy, kterým se přezdívá „zelené srdce Česka“. Zapojení rodičů a dětí je formou motivační putovní hry, která stojí na převyprávěných a ilustrovaných pověstech a pohádkách z jednotlivých obcí ve vazbě na jednotlivé obce a jejich zajímavá místa. Do hry jsou zapojena infocentra i subjekty obecní nebo soukromé, nabízející služby v oblasti cestovního ruchu.
- Projekt Krok za krokem geoparkem je realizován společně čtyřmi místními akčními skupinami z Pardubického kraje z ROP NUTS II SV. Celý projekt je realizován ve spolupráci informačních center na základě jejich dlouhodobých zkušeností a znalostí potřeb podnikatelů i návštěvníků. Hlavním cílem projektu je zvýšení zájmu turistů o turistickou oblast Chrudimsko-Hlinecko, především díky koordinovanému rozvoji

a propagaci místních produktů cestovního ruchu. Důležitou součástí projektu je vytvoření souboru propagačních a informačních materiálů. Spolupráce je zaměřena na zlepšení destinačního managementu v turistické oblasti, která povede k lepší informovanosti a poskytování služeb turistům v této oblasti.

▪ Téma: Posilování role občanů v participaci MAS

- MAS Hlinecko realizovala projekt PRV s názvem „Nezapomeňte se vrátit“, který je realizován společně třemi místními akčními skupinami. Zaměřen je převážně na knihovny v malých obcích, které se místo „místnosti s knihami“ staly malými komunitními centry a místy setkávání v každé vesnici. Do projektu bylo zapojeno 20 knihoven a téměř 60 knihovníků, ale i dobrovolníků, kteří se vzdělávali a pomáhali s organizací jednotlivých akcí. Cílem projektu bylo nastolení spolupráce mezi obcemi, knihovníky a dobrovolníky a zároveň s širokou skupinou obyvatel.

▪ Téma: Úprava veřejných ploch v obcích

DSO Sdružení obcí mikroregionu Hlinecko realizoval projekt na vytvoření série projektů pro úpravu veřejných ploch v jednotlivých obcích. Každý rok bylo vybráno pět obcí, pro které byl zpracován plán využitelnosti veřejných ploch. Obce tak mají zpracovaný projekt a mohou jej využít, až bude vypsán dotační titul na toto téma.

Shrnutí dosavadní spolupráce obcí

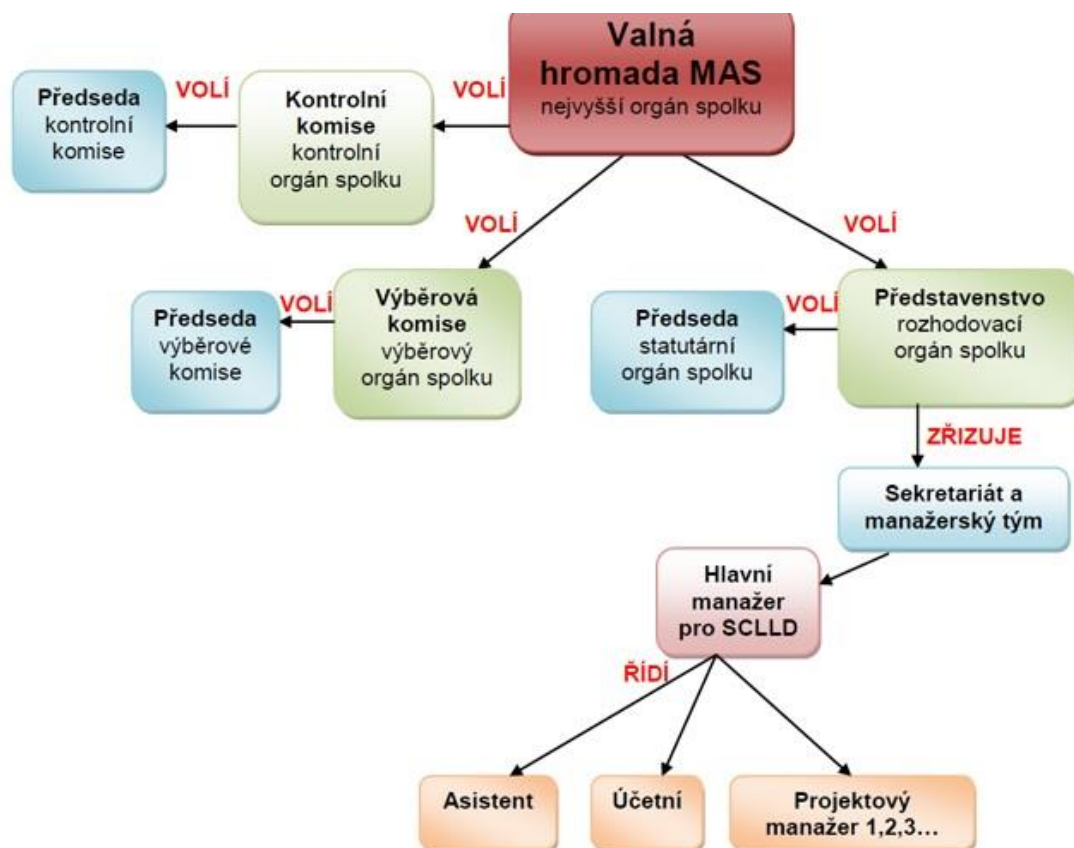
Místní akční skupinu Hlinecko tvoří 18 obcí o celkové velikosti 20 620 ha s necelými 19 000 obyvateli. Vzhledem k velikosti území panuje v území velice dobrá spolupráce a atmosféra všech subjektů, a to i u nově zvolených starostů. Důkazem jsou i výše uvedené zrealizované projekty.

Místní akční skupina Hlinecko, z. s. pořádá každý rok pravidelná setkání se subjekty ze svého území (podnikatelé, obce, ředitelé a zřizovatelé škol, neziskové organizace atd.) Na těchto setkáních navazuje s těmito subjekty spolupráci a pravidelně zjišťuje jejich potřeby, které jsou podkladem do zásobníku projektů. S těmito subjekty MAS realizovala několik projektů spolupráce, které přispěly nejen k navázání spolupráce mezi MAS a obcemi, ale i dalšími subjekty, které se v obcích nacházejí.

2.2 Lidský, finanční a organizační potenciál pro zajištění spolupráce obcí

2.2.1 Lidské zdroje

- Kapacita MAS



Obrázek 1 Organizační schéma MAS

Tabulka 1 Přehled zaměstnanců MAS

Jméno	Příjmení	Pozice
Olga	Ondráčková	Vedoucí manažerka pro tvorbu strategie
Lenka	Juklová	Projektová manažerka
Hana	Rouhová	Projektová manažerka
Kateřina	Sedláková	Administrátorka

Dále MAS Hlinecko spolupracuje s externími subjekty, manažery a s řadou dobrovolníků, kteří vypomáhají s tvorbou strategie komunitně vedeného místního rozvoje a informačními činnostmi ze strany MAS.

Komunikace s představiteli obcí se ze strany MAS odehrává:

- účastí na jednáních orgánů MAS,
- zasíláním informačních emailů o činnosti MAS, připravovaných projektech apod.,
- rozesíláním pravidelného zpravodaje v tištěné i elektronické podobě, rozesíláním dětského časopisu Hlinecký Strakáček na obce a do základních škol,

- zapojením do dotazníkových anket a formou řízených hovorů se starosty za účelem zjištění řady analytických dat,
 - umožněním veřejných projednání strategického plánu,
 - zapojením do pracovních a tematických pracovních skupin,
 - častou telefonickou komunikací,
 - pořádáním tematických seminářů,
 - aktivním zapojením obcí jako členů nebo jejich území do společných projektů,
 - osobním kontaktem v kanceláři.
- Kapacita DSO – Sdružení obcí mikroregionu Hlinecko

Tabulka 2 Personální obsazení DSO

Jméno	Příjmení	Organizace	pozice
Jiří	Socha	Sdružení obcí mikroregionu Hlinecko	Předseda
Yvona	Jandová	Sdružení obcí mikroregionu Hlinecko	Jednatelka
Jana	Zvolánková	Sdružení obcí mikroregionu Hlinecko	Účetní DSO
Pavla	Němcová	Mikroregion Skutečsko-Ležáky	Předsedkyně
Radka	Slavíková	Mikroregion Skutečsko-Ležáky	Účetní DSO
Petr	Stejskal	Dobrovolný svazek obcí Studnice, Hamry, Vortová	Předseda
Hana	Vašková	Dobrovolný svazek obcí Studnice, Hamry, Vortová	Účetní DSO

- Kapacita administrativy obcí

Tabulka 3 Kapacita administrativních zaměstnanců obcí

Název obce	Obecní zaměstnanci-administrativa	Obecní zaměstnanci-ostatní
Dědová	1*	0
Hlinsko	25	85
Holetín	1	3
Jeníkov	1	0
Kladno	1*	0
Krouna	1	1
Mrákotín	1	0
Miřetice	1	3
Pokřikov	1	0
Raná	1	0
Tisovec	1	1
Trhová Kamenice	1	0
Včelákov	1	1
Vítanov	1*	0
Vojtěchov	1	0
Vortová	1	0
Všeradov	1*	0
Vysočina	1	4

* Obce nemají administrativního pracovníka (účetní) na hlavní pracovní poměr. Potřebná administrativa je sjednána s pracovníkem na zkrácený úvazek nebo na DPP.

- Kapacita příspěvkových organizací zřizovaných obcemi a městy související se spoluprací obcí (např. typu: ředitel technických služeb města pro možnost spolupráce)

Obce nemají zřízenou žádnou příspěvkovou organizaci nebo organizaci zřízenou DSO, která by zajišťovala spolupráci mezi obcemi. DSO Sdružení obcí mikroregionu Hlinecka je však společníkem organizace Technické služby Hlinsko s.r.o., která vykonává provoz odpadového hospodářství v širším regionu (i mimo svazek). Považujeme tedy za vhodné tuto informaci uvést.

Tabulka 4 Kapacita organizace Technické služby Hlinsko s.r.o.

Jméno	Příjmení	Organizace	Pozice
Petr	Stejskal	Technické služby Hlinsko s.r.o.	Jednatel

- Kapacita příspěvkových organizací zřizovaných obcemi a městy související se spoluprací s venkovskými obcemi v oblasti nakládání s odpady, pracovník Infocentra apod.)

Na území MAS Hlinecko se nenachází žádná příspěvková organizace zřízená obcemi, která by byla zaměřena na spolupráci s venkovskými obcemi. V regionu se nachází Turistické informační centrum, které zřizuje město Hlinsko a občané se zde mohou informovat o možnostech trávení volného času, konání kulturních akcí, turistických soutěží, zakoupit vstupenky na plánované akce apod. Nutno však podotknout, že TIC plní roli informátora v širším regionu, než jen na území města Hlinska, nabízí publikace a informace z území celého Hlinecka, pořádá jarmarky a selské trhy pro širokou veřejnost a velmi dobře spolupracuje s místní akční skupinou. V tabulce níže uvádíme personální kapacitu TIC Hlinsko.

Tabulka 5 Kapacita zaměstnanců v Turistickém informačním centru Hlinsko

Jméno	Příjmení	Organizace	Pozice
Petra	Plisková	Město Hlinsko	Manažerka turistického informačního centra (TIC) Hlinsko
Lucie	Odvárková	Město Hlinsko	Pracovník TIC
Leoš	Remeš	Město Hlinsko	Pracovník TIC

- Kapacita projektových pracovníků škol (např. ředitel + projektový manažer)

Školy na území MAS nemají vlastní projektové pracovníky. Projekty nejčastěji řeší ředitelé škol s pedagogy. Výjimkou je Město Hlinsko, které má od roku 2015 nové oddělení dotací se dvěma pracovníky a prosince bude doplněno o dalšího zaměstnance. Kapacitu dotačního oddělení Města Hlinska uvádíme níže v tabulce.

Tabulka 6 Kapacita oddělení dotací Města Hlinska

Jméno	Příjmení	Organizace	Pozice
Dita	Breberová	Město Hlinsko	Vnější vztahy, finanční zdroje, vidimace, legalizace, granty, FRB
Petra	Ondráčková	Město Hlinsko	Referent rozvoje ÚSC

- Kapacita organizací veřejné správy

Kapacita veřejné správy v jednotlivých obcích je zastoupena nejčastěji účetní, která působí na obecním úřadě příslušné obce. Kapacita jednotlivých úřadů je znázorněna výše v tabulce č. 3. Na území MAS Hlinecko se dále nachází Úřad práce, kontaktní pracoviště Hlinsko, které zajišťuje zprostředkování zaměstnání, státní sociální podporu, dávky hmotné nouze, příspěvky na péči, dávky pro osoby se zdravotním postižením. Celkem zde pracuje 14 zaměstnanců. Ve Městě Hlinsku nalezneme také Finanční úřad s celkovým počtem 10 zaměstnanců.

Tabulka 7 Kapacita organizací veřejné správy

Název obce	Starosta	Místostarosta
Dědová	Neuvolněný	Neuvolněný
Hlinsko	Uvolněný	Uvolněný
Holetín	Uvolněný	Neuvolněný
Jeníkov	Uvolněný	Neuvolněný
Kladno	Neuvolněný	Neuvolněný
Krouna	Uvolněný	Neuvolněný
Mrákotín	Neuvolněný	Neuvolněný
Miřetice	Uvolněný	Uvolněný
Pokřikov	Neuvolněný	Neuvolněný
Raná	Uvolněný	Neuvolněný
Tisovec	Neuvolněný	Neuvolněný
Trhová Kamenice	Uvolněný	Neuvolněný
Včelákov	Uvolněný	Neuvolněný
Vítanov	Neuvolněný	Neuvolněný
Vojtěchov	Neuvolněný	Neuvolněný
Vortová	Neuvolněný	Neuvolněný
Všeradov	Neuvolněný	Neuvolněný
Vysočina	Uvolněný	Neuvolněný

- Kapacita poradenských agentur v regionu zaměřené na podporu obcí

V regionu působí několik agentur, které zpracovávají žádosti a dotace pro různé žadatele. Nelze však říci, že některá agentura by byla přímo zaměřena na podporu obcí.

Závěrem lze říci, že organizační potenciál pro zajištění spolupráce obcí je dostačující. V území se vyskytují fungující svazky obcí, místní akční skupina a další personální obsazení veřejné správy, které se zabývá rozvojem území.

2.2.2 Finanční zdroje

Bilance financování obcí

Tabulka 8 Bilance financování obcí v korunách

Název obce	Příjmy 2013	Výdaje 2013	Bilance 2013	Bilance 2000 – 2013
Dědová	2 204 090	1 649 014	555 076	196 996
Hlinsko	210 589 696	172 032 924	38 556 772	-122 124 828
Holetín	9 814 668	10 081 251	-266 583	-2 345 763
Jeníkov	8 416 476	11 390 352	-2 973 876	2 023 584
Kladno	2 987 366	1 774 056	1 213 310	843 170
Krouna	21 559 597	21 205 517	354 080	-7 541 840
Mrákotín	3 605 638	11 644 963	-8 039 325	-8 766 215
Miřetice	18 876 344	16 702 925	2 173 419	7 530 129
Pokřikov	3 199 000	2 343 351	855 649	1 707 359
Raná	5 117 661	4 166 365	951 296	507 016
Tisovec	3 964 756	2 982 971	981 785	4 487 485
Trhová Kamenice	28 167 252	31 615 273	-3 448 021	2 231 179
Včelákov	23 689 484	22 999 571	689 913	8 363 543
Vítanov	9 659 230	8 474 932	1 184 298	4 037 668
Vojtěchov	5 302 613	3 942 051	1 360 562	-343 858
Vortová	3 770 216	2 942 998	827 218	123 328
Všeradov	2 352 658	1 596 799	755 859	3 075 939
Vysočina	10 597 742	9 009 487	1 588 255	4 322 065

Zdroj: www.rozpočetobce.cz

Podíl dotací a daňových příjmů obcí a měst v letech 2013-2014

Tabulka 9 Podíl dotací a daňových příjmů obcí a měst v letech 2013-2014 v korunách

Název obce	2013		2014		Bilance dotací +/-
	Celkové příjmy	Z toho dotace	Celkové příjmy	Z toho dotace	
Dědová	2 204 090	378 491	1 863 611	283 642	-94 849
Hlinsko	210 589 696	48 082 940	229 354 940	56 992 745	8 909 805
Holetín	9 814 668	2 050 131	10 133 212	1 784 500	-265 631
Jeníkov	8 416 476	3 617 210	6 553 451	664 689	-2 952 521
Kladno	2 987 366	192 921	2 909 873	235 283	42 362
Krouna	21 559 597	3 710 388	21 748 487	2 375 923	-1 334 465
Mrákotín	3 605 638	261 655	10 414 562	6 784 931	6 523 276
Miřetice	18 876 344	5 026 636	16 515 396	1 135 951	-3 890 685
Pokřikov	3 199 000	294 845	3 582 998	459 894	165 049
Raná	5 117 661	439 696	5 326 853	446 576	6 880
Tisovec	3 964 756	557 751	4 306 555	782 388	224 637
Trhová Kamenice	28 167 252	15 380 900	17 468 056	3 890 045	-11 490 855
Včelákov	23 689 484	17 088 407	45 614 757	37 930 484	208 420 77
Vítanov	9 659 230	355 398	8 167 999	301 640	-53 758

Vojtěchov	5 302 613	422 287	5 775 546	687 125	264 838
Vortová	3 770 216	234 250	3 767 720	312 080	77 830
Všeradov	2 352 658	367 500	2 539 892	504 028	136 528
Vysočina	10 597 742	3 257 301	11 882 304	3 992 028	734 727

Zdroj: www.rozpocetobce.cz, monitor.statnipokladna.cz

Tabulka 10 Celkové výdaje a příjmy MAS v letech 2012 -2014 v korunách

Místní akční skupina Hlinecko	Rok		
	2012	2013	2014
Celkové výdaje za rok	0	757 972	2 068 000
z toho:			
Provozní* - na kancelář MAS mimo výdajů na platy (viz níže)	0	22 271	235 000
Na platy včetně povinných pojistných odvodů zaměstnanců MAS	0	510 923	1 268 000
Ostatní	0		565 000
Celkové příjmy	0	360 114	2 715 000
z toho:			
Přijaté dotace	0	100 000	2 014 000
členské příspěvky	0	243 944	378 000
Dary	0	0	0
Ostatní	0	16 170	323 000
Počet obcí v MAS	18	18	18

Zdroj: výroční zprávy MAS

* Myslí se tím, zejména: výdaje na dodávky energií, služby (např. spoje vč. internetu), nájemné, úklid, kancelářské vybavení, výdaje na vzdělávání vlastních zaměstnanců, výdaje spojené s pracovními cestami, atd. Nemyslí se tím zejména: pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku.

Finanční zdroje DSO

Základním zdrojem pro činnost mikroregionů a DSO jsou členské příspěvky obcí a účelově vázané dotační prostředky na realizaci konkrétních projektů, včetně vlastního podílu obcí na spolufinancování těchto projektů.

Tabulka 11 Celkové výdaje a příjmy DSO v letech 2012 -2014 v korunách

Sdružení obcí mikroregionu Hlinecko	Rok		
	2012	2013	2014
Celkové výdaje za rok	3 811 021	4 680 147	14 501 008
z toho:			
Provozní* - na kancelář MAS mimo výdajů na platy (viz níže)			
Na platy včetně povinných pojistných odvodů zaměstnanců	75 500		

Ostatní	3 735 521		
Celkové příjmy	4 732 727	4 653 774	13 928 951
z toho:			
Přijaté dotace	1 760 152	1 579 610	10 087 173
Členské příspěvky			
Dary			
Ostatní			

Zdroj: www.rozpocetobce.cz, monitor.statnipokladna.cz

Finanční zdroje DSO

Tabulka 12 Celkové výdaje a příjmy DSO v letech 2012 -2014 v korunách

Svazek obcí Studnice, Hamry, Vortová	Rok		
	2012	2013	2014
Celkové výdaje za rok	56 394 614	1 202 082	919 476
z toho:			
Provozní* - na kancelář MAS mimo výdajů na platy (viz níže)			
Na platy včetně povinných pojistných odvodů zaměstnanců			
Ostatní			
Celkové příjmy	43 735 393	507 096	634 363
z toho:			
Přijaté dotace	43 723 473	337 045	317 006
Členské příspěvky			
Dary			
Ostatní			

Zdroj: www.rozpocetobce.cz, monitor.statnipokladna.cz

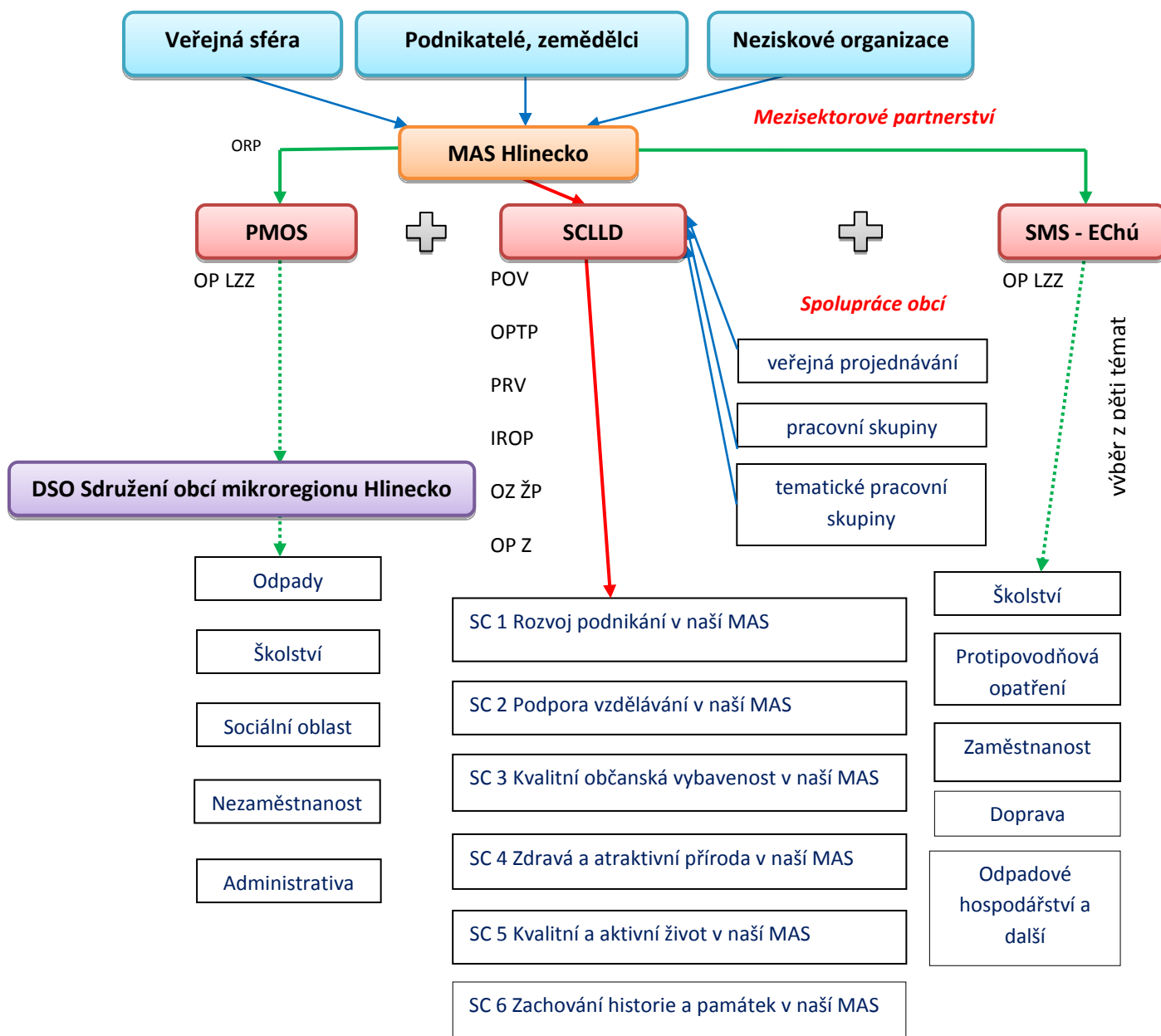
Shrnutí finančních zdrojů MAS a DSO

Náklady na základní činnost svazků jsou v potřebné míře financovány z členských příspěvků. Společné projekty s dotačním příspěvkem z národních či evropských zdrojů jsou dofinancovávány z obecních rozpočtů dle potřeby v rozsahu daného projektu. Náklady na manažera mikroregionu nebo DSO jsou získávány převážně z dotačních zdrojů. Financování DSO, mikroregionu i MAS je závislé na prostředcích získávaných z dotačních zdrojů.

MAS, obce i jednotlivé svazky obcí jsou postupně čím dál více aktivnější a úspěšnější při získávání dotací, a to způsobuje zvyšování jejich přínosu v daném území. Jejich existence a schopnost naplňovat vytyčené cíle by ovšem bez dotační podpory byla obtížně udržitelná.

2.2.3 Spolupráce obcí ve struktuře strategie MAS

Schéma zobrazuje systém propojení strategie MAS a dalších nejdůležitějších projektů obsahujících nejrůznější strategie. Zároveň jsou zde jasně zobrazeny vlivy jednotlivých subjektů v území.



Část 3 – Definice potřeb v oblasti spolupráce obcí na platformě MAS

3.1 Obecný popis potřeb

Spolupráce obcí je vhodným prostředkem pro řešení řady problémů v regionech. Na základě monitoringu potřeb v jednotlivých obcích lze konstatovat, že je třeba nastavit dlouhodobě fungující systém setkávání a výměny zkušeností mezi představiteli, zaměstnanci obcí a dalšími subjekty v regionu MAS. U menších obcí, vzhledem k neuvolněnosti všech členů zastupitelstva a účetních pouze na zkrácený úvazek, jsou největším problémem nedostatečné lidské zdroje pro zabezpečení chodu obce a nízký rozpočet. MAS by zde mohla pomoci zajistit částečně chod úřadů prostřednictvím svých zdrojů, jak lidských, tak finančních a organizačních. Může se jednat např. o společné účetní nebo právní služby, organizaci výběrových řízení, administrativní pomoc při získání dotací, zpracování metodické příručky pro výběrová řízení apod.

Spolupráci nelze omezit pouze na určitá témata určená v projektu SMS-EChÚ, je nutné zřídit a udržovat novou platformu pro veřejnou správu, kde se budou na pravidelné bázi řešit aktuální otázky.

Důvodem pro vznik intenzivnější spolupráce obcí na platformě DSO a MAS je řešení záležitostí v aktuálních tématech, ale také fakt, že se objevují i nové problémy, které bude třeba řešit, např. kriminalita, drogové závislosti, problémy menšin, dopady klimatických změn, znění nových zákonů apod.

Takto nastavená spolupráce bude dobrým vodítkem pro vytvoření pravidelného setkávání a výměny zkušeností pro obecní zaměstnance, zejména ekonomy a účetní, ale také členy spolků, vzdělávacích subjektů, neziskových organizací nebo podnikatelů. MAS je vhodným prostředkem pro zřízení takovéto platformy.

3.2 Potřeby spolupráce dle témat

3.2.1 Úvod

MAS si na základě svých analýz a dotazování v regionu zvolila tři témata k řešení formou spolupráce obcí na platformě MAS. Tato témata jsou:

- Regionální školství
- Zaměstnanost
- Protipovodňová opatření jako součást krizové řízení

Pro definici potřeb v jednotlivých oblastech sloužilo také setkání – tzv. kulatý stůl starostů uspořádaný v rámci projektu SMS – EchÚ.

3.2.2 Potřeby v oblasti Regionálního školství

Na území MAS se nachází 7 MŠ a 9 ZŠ, jedno osmileté gymnázium. Učňovské školství bylo v regionu zrušeno. Nenachází se zde žádné zařízení pro péči o děti do tří let, pouze dvě mateřská centra v obci Krouna a městě Hlinsku. Jediná MŠ v Hlinsku má jednu speciální třídu, která je zaměřena na logopedii. Zrušení učňovského školství je obecně v regionu vnímáno jako jeden z největších problémů, děti se přestaly do učňovských oborů „v regionu“ hlásit a díky dojížděcí do jiných regionů Hlinecko po ukončení školy opouštějí a už se nevracejí. Region tak přichází o mladé zručné řemeslníky a techniky. Menší obce, které mají školy, často řeší docházku malotřídkami. Nejmenší škola má pouhých 7 dětí. Přes finanční náročnost udržení vesnických škol se obce snaží malé školy stále udržet. Na straně

druhé často obce, které mají školu, nespolupracují a soupeří právě díky státní politice financování škol (platba na žáka) o nové žáky. Školy si různými akcemi, dobrou propagací, ale i kvalitní náplní výuky a nabídkou mimoškolních aktivit často získávají zejména rodiče dětí. K této rivalitě přispívá nejvíce státní systém finanční podpory školství, kdy je rozhodujícím parametrem existence školy počet žáků.

- MAS Hlinecko počítá se spoluprací škol a zapojením do přípravy projektů MŠ a ZŠ z OP VVV prostřednictvím tzv. šablon.
- MAS počítá po dohodě s ORP Hlinsko a zřizovateli škol s přípravou Místních akčních plánů (MAP) za ORP Hlinsko v oblasti vzdělávání (spolupráce všech vzdělávacích subjektů, nejen škol). Tyto oblasti jsou v analytické i strategické části strategie CLLD řešeny.
- Cílem Města Hlinska jako ORP je podpora/možnost návratu technických učebních oborů do Hlinska.
- Cílem MAS je podpora zajištění provázanosti výuky MŠ – ZŠ – SOU/SŠ v oblasti technických a řemeslných dovedností (podpora na všech stupních).
- Námětem zřizovatelů základních škol je vybudování společného skladu na pomůcky pro hendikepované děti.
- Námětem Města Hlinska je vybudování Společného centra laboratoří pro všechny základní školy v celém území ORP.
- Ze zjištěných potřeb zásobníku projektů v regionu chybí školám různě vybudování bezbariérových přístupů, venkovních učeben, digitalizace výuky, výměna zastaralé techniky nebo rekonstrukci školních jídelen, družin, tělocvičen a zateplení objektů. Informace vyplývají ze zásobníku projektů, které byly postupně sesbírány ze všech škol a školek z území MAS Hlinsko.
- Z jednotlivých rozhovorů MAS se zástupci obcí (zřizovatelé škol) vzešel námět na vytvoření propojené sítě obslužných cyklostezek, která by ulehčila cyklo nebo pěší přepravu dětí z některých místních částí do střediskových obcí anebo mezi obcemi, pro děti navštěvující ZŠ nebo jen 2. stupeň v jiné obci.

3.2.3 Potřeby v oblasti Protipovodňových opatření

Občané na území MAS Hlinecko jsou informováni o dění v obci zejména prostřednictvím rozhlasů, webových aplikací, SMS zprávami nebo varovnými prostředky.

Regionem protéká řeka Chrudimka, Město Hlinsko má zpracován protipovodňový plán i s vazbou na 3 navazující rybníky. V některých obcích je jarní vylévání místních toků 1-2x za sezónu pravidlem, a proto zástupci obcí a ani občané nejsou překvapeni. Jinak obce v regionu tuto problematiku nepovažuje úplně za zásadní. V území MAS, situované v oblasti Českomoravské vrchoviny, se nenachází žádná záplavová oblast. Pouze přívalové deště nelze dobře předvídat a také jim účinně předcházet. Region nebyl nikdy zásadně postižen většími povodněmi, území MAS nemá v obcích žádný varovný protipovodňový systém s vazbou na přímou informovanost obyvatel.

V každé obci se nachází Sbor dobrovolných hasičů s různým stupněm vybavenosti (Jednotka požární ochrany). Stále ovšem převažují, zejména v malých obcích, hasičské sbory se zastaralou a nevyhovující technikou pro živelné pohromy a již několikrát nastala situace, kdy musela být technika zapůjčena u jednotek mimo území Hlinecka. Malé obce nejsou připraveny na nepředvídatelné situace, i když vzhledem k velkým výkyvům počasí a klimatickým změnám se dají očekávat zejména v zimním období potíže. Region se nachází na území dvou CHKO a v nadmořské výšce až 700 m n. m. a je regionem s velkým množstvím lesů. Povětrnostní podmínky způsobují pravidelné roční kalamity (polomy,

námrazy, sněhové jazyky). Další hrozbou mohou být také příválové deště. Díky stále větším výkyvům počasí v důsledku globálního oteplování je potřebné, aby území bylo připraveno na neočekávané výkyvy počasí.

- Zastupitelé obcí by uvítali vybudování propojeného systému bezpečnosti až na úroveň jednotlivých obyvatel, vzájemnou pomoc v případě lokálního ohrožení bezpečnosti (přivaly sněhu, polomy, příválové deště, námrazy), možnost zapůjčení techniky mezi obcemi, doplnění všech požárních jednotek kvalitním vybavením a vybudování lidské kapacity pro nenadále situace. V některých obcích se uvažuje o výstavbě poldrů, obnově přirozených mokřad či vybudování retenčních nádrží. Problematika příválových dešťů je zpětně propojena na ne zcela funkční a kapacitně dostačující síť dešťové kanalizace.
- MAS by mohla přispět k informovanosti a vzdělanosti občanů (děti, mládež, senioři) o způsobu chování při živelných katastrofách či neočekávaných situacích a pohromách sérií preventivních školení a mohla by se stát se koordinátorem těchto vzdělávacích aktivit.
- Dále MAS připravuje opatření pro dovybavení požárních jednotek (II.+III. stupně) speciální technikou pro neočekávané situace z alokace IROP- Leader.

3.2.4 Potřeby v oblasti Zaměstnanosti

Při monitorování námětů a potřeb území nebyl od zástupců obcí vznesen žádný námět na projekt, který by mohly obce realizovat společně, například prostřednictvím DSO Sdružení obcí mikroregionu Hlinecko. Problematika zaměstnanosti je zástupci obcí ovlivnitelná pouze okrajově. Hlavní aktivita se očekává ze strany firem na území, které potřebují kvalifikované zaměstnance a také ze strany Úřadu práce jako „pomocníka a iniciátora“ restartu zaměstnanců nebo firem.

- V oblasti zaměstnanosti by MAS mohla být přínosná především v oblasti poradenství a vzdělávání (organizace kurzů, seminářů, školení). MAS má jako členy podnikatele a firmy, spolupracuje s dalšími místními podnikateli i neziskovými organizacemi, které jsou potenciálními zaměstnavateli. MAS by mohla být zprostředkovatelem odborných praxí a stáží studentů nebo být nápomocna při zpracovávání bakalářské či diplomové práce. Problémem se v současné době jeví skutečnost, že místní obyvatelé odcházejí za prací do větších měst a venkovské profese zanikají nebo neodpovídají potřebám trhu.
- MAS může být nápomocna při pořádání rekvalifikačních či vzdělávacích programů pro starší pracovníky, vzdělávání zemědělců, podnikatelů, vzdělávání v oblasti dětí při výběru zaměstnání a přípravy na něj. MAS je připravena pomoci začínajícím podnikatelům připravit dotaci z OPPIK a je připravena hledat cesty podpor podnikatelům větším s delší historií. MAS připravuje fichi v rámci PRV na podporu nezemědělských subjektů.
- V regionu jsou mapovány a připravovány projekty v oblasti sociálního podnikání. Obce tyto projekty mohou podpořit a napomoci tak zaměstnávání osob se zdravotním omezením nebo osob ohrožených sociálním vyloučením nebo již přímo sociálně vyloučených.
- MAS v roce 2014 zavedla regionální značku „Kvalita z Hlinecka“ na podporu drobných řemeslníků a podnikatelů v oblasti cestovního ruchu. Značka se ujala a je o ni zájem z řad dalších podnikatelských subjektů a řemeslníků. Do budoucna MAS chystá podpořit síťování regionálních výrobců, spolupráci obcí na vybudování sítě obchodů nabízející regionální certifikované potraviny a výrobky a chystá i podporu

stávajících i nově vznikajících selských trhů včetně informovanosti zahraničních návštěvníků.

3.3 Potřeby spolupráce obcí v dalších oblastech

▪ Téma Podpora cestovního ruchu

Spolupráce obcí je žádoucí zejména v oblasti rozvoje cestovního ruchu. Území MAS leží ve dvou CHKO, která patří k nejméně znečištěným ovzduším v ČR, částečně leží MAS v území jednoho z mála geoparků v ČR a díky svým striktně zachovalým tradicím masopustů se také pyšní nehmotnou památkou UNESCO s názvem Masopustní obchůzky a masky na Hlinecku, má velký předpoklad rozvoje cestovního ruchu. Na území MAS Hlinecko leží také Skanzen Veselý Kopec, který je po muzeu v Pardubicích nejvíce navštěvovaným muzeem v celém Pardubickém kraji. Nelze opomenout ani atraktivitu historické části města - Hlineckého Betléma, který je díky původní zástavbě roubených domů a díky naplněnosti těchto objektů drobnými tradičními i méně tradičními službami atrakcí nejen pro návštěvníky. Plocha areálu je využívána od dubna do prosince na selské trhy a jarmarky s doprovodným a tematicky laděným programem, kde mají možnost nabídnout své výrobky nejen držitelé regionální značky, ale i drobní tradiční výrobci z okolí.

V minulosti bylo zrealizováno ze strany DSO, MAS a Města Hlinska několik projektů, kdy vznikly propagační a informační materiály, byly připraveny mediální kampaně nebo metodika pro spolupráci destinačního managementu turistické oblasti Chrudimsko-Hlinecko. Oblast cestovního ruchu je vhodné rozvíjet nadále na platformě MAS, např. orientací na nové technologie, rozšířením sítí cyklostezek a obslužných tras, přípravou mobilních aplikací, interaktivních průvodců, tematickými internetovými stránkami, podporou regionálních výrobců a budoucí sítě regionálních prodejen i firem poskytujících služby v oblasti cestovního ruchu.

▪ Téma Úprava veřejného prostranství obce

Při monitoringu potřeb obcí bylo zjištěno, že obce by rády zrealizovaly projekt na údržbu veřejné zeleně v obcích. Při realizaci projektu by vzniklo místo, kde by byla umístěna technika pro všechny obce. Předmětem projektu by bylo vybavení potřebnou technikou (traktor se sekačkou, křovinořezy, vyžinače apod.) a vzniklo by několik pracovních míst pro zaměstnance, kteří by s technikou pracovali. K realizaci by bylo nezbytné vytvořit seznam míst, které je potřebné udržovat a harmonogram jejich udržování.

▪ Téma Bezpečnost na komunikacích

Dalším palčivým problémem v obcích je neustálé nedodržování předepsané rychlosti. Obce by uvítaly vytvoření sítě radarů, zpomalovacích semaforů a dalších bezpečnostních opatření na komunikacích ke snížení rychlosti projíždějící automobilové a zvláště kamionové dopravy. V poslední době mají např. velký problém obce se zřizování přechodů pro chodce dle dopravní policie na nevhodných místech, kdy je podle dopravní policie lepší nezřídít žádných přechod, než přechod na nevhodném místě. Dochází i k rušení tradičních míst přechodů a následné rozpačitosti obyvatel a chaotickému chování návštěvníků.

Shrnutí potřeb spolupráce obcí na platformě MAS ve výše uvedených tématech

Závěrem můžeme říci, že v území MAS Hlinecko se nachází velký potenciál pro nastavení dobré spolupráce a pravidelného setkávání jednotlivých subjektů z území. Z výše uvedených potřeb vyplývá potřeba rozvíjet spolupráci obcí v základních tématech jako je

regionální školství či zaměstnanost a také dále budovat spolupráci v „nových tématech“ jako je podnikání, bezpečnost, cestovních ruch apod. Nabízí se také podpora regionálních výrobců a poskytovatelů služeb k zachování tradic, zvyků a řemesel pro drobné podnikání na venkově. K tomu již částečně přispívá nově zavedená regionální značka „Kvalita z Hlinecka“, která vznikla ve spolupráci MAS a Města Hlinska v roce 2014 a má v současné době 18 držitelů v oblasti výrobků, služeb a zážitků. Do budoucna MAS také plánuje rozšíření realizace a spolupráce při konání jarmarků, kulturních a společenských akcí, workshopů, konferencí, seminářů či propagačních akcí.

Část 4 – Návrhová část Strategie spolupráce obcí na platformě MAS

4.1 Stanovení cílů (vize) v oblasti spolupráce obcí

Základní strategický cíl: **Zkvalitnit spolupráci obcí a zefektivnit chod úřadů v regionu MAS**

Strategického cíle bude dosahováno prostřednictvím plnění čtyř specifických cílů vycházejících ze strategie MAS:

- **Specifický cíl 1: Zlepšit situaci v oblasti zaměstnanosti (Podpora podnikání v naší MAS)**
- **Specifický cíl 2: Zlepšit situaci v oblasti regionálního školství (Podpora vzdělávání v naší MAS)**
- **Specifický cíl 3: Zlepšit situaci v oblasti protipovodňových opatření (Zdravá a atraktivní příroda v naší MAS)**
- **Specifický cíl 4: Snížit administrativní zátěž obecních úřadů (Kvalitní a aktivní život v naší MAS)**
-

4.2 Plánovaná spolupráce na základě nových podnětů z projektu SMS-EChÚ

Stanovení opatření:

Pro každou oblast spolupráce obcí jsou níže uvedena konkrétní opatření. Spolupráce obcí může nabývat různé formy (stanoveno metodikou spolupráce obcí):

- 1/ Animace prostřednictvím zaměstnance MAS, např. školství**
 - 1A/ MAS jako iniciátor setkání a nových aktivit
 - 1B/ MAS jako realizátor projektů
 - 1C/ Vyhledávání dotačních možností dle požadavků v území – fundraising
 - 1D/ Koordinace společných aktivit
 - 1E/ Vzdělávání a osvěta

- 2/ Servis MAS prostřednictvím přímého zajištění veřejné správy pro malé obce**
 - 2A/ Služby zajištění veřejné správy
 - 2B/ Společné právní služby pro veřejnost
 - 2C/ Dotační servis
 - 2D/ Další služby pro obyvatele v regionu
 - 2E/ Společné účetní služby pro více malých obcí prostřednictvím zaměstnance
- 3/ Dotační poradenství MAS samosprávám
- 4/ Soustava smluvních vztahů několika obcí v MAS
- 5/ Svazek obcí s působností na území celé MAS

4.3 Specifické cíle a opatření Strategie spolupráce obcí MAS

Tabulka 13 – Opatření strategie spolupráce obcí

Číslo opatření	Název opatření	Forma spolupráce
SPECIFICKÝ CÍL 4: KVALITNÍ A AKTIVNÍ ŽIVOT V NAŠÍ MAS		
IV.5.1	Spolupracující region	
IV.5.1.1	Zajištění výměny zkušeností	1A
IV.5.2	Efektivní veřejnoprávní služby	
IV.5.2.1	Poskytování účetních služeb	2E
IV.5.2.2	Poskytování právních služeb	2B
IV.5.2.3	Poskytování služeb a metodiky v oblasti veřejných zakázek	2
IV.5.2.4	Poskytování dotačního managementu	3
SPECIFICKÝ CÍL 2: PODPORA VZDĚLÁVÁNÍ V NAŠÍ MAS		
II.2.1	Podpora předškolního a základního vzdělávání	
II.2.1.1	Vybudování skladu pomůcek pro hendikepované	1D
II.2.1.2	Vybudování speciální učeben	1B
II.2.1.3	Zajištění provázanosti výuky MŠ-ZŠ-SOU	1D
II.2.2	Podpora dalšího vzdělávání na všech úrovních	
II.2.2.1	Zajištění financování mimoškolních aktivit	1
II.2.2.2	Využití kapacit škol pro celoživotní vzdělávání	1
SPECIFICKÝ CÍL 4: KVALITNÍ A AKTIVNÍ ŽIVOT V NAŠÍ MAS		
IV.5.3	Bezpečný region	
IV.5.3.1	Rozšíření rozhlasu na varovný bezpečnostní systém	1B, 5
IV.5.3.2	Zvýšení vybavenosti jednotek požární ochrany	1B
IV.5.3.3	Zvýšení dopravní bezpečnosti obyvatel	1B
IV.5.3.4	Dopravní terminál (auto- vlak-bus-cyklo)	1B
SPECIFICKÝ CÍL 3: ZDRAVÁ A ATRAKTIVNÍ PŘÍRODA V NAŠÍ MAS		
III.4.2.2	Ekologické životní prostředí v obcích	1B
III.4.2.2	Vybudování protipovodňových opatření	1B
SPECIFICKÝ CÍL 1: PODPORA PODNIKÁNÍ V NAŠÍ MAS		
I.1.1	Rozvoj podnikání v naší MAS	
I.1.1.1	Podpora místních drobných řemeslníků a firem	1B
I.1.1.2	Podpora v zaměstnávání osob se zdravotním omezením	1B, 1D
I.1.1.3	Projekt na vybudování sociálního podniku	1B
II.2.2	Podpora dalšího vzdělávání na všech úrovních	
II.2.2.3	Pořádání rekvalifikační a vzdělávacích programů	1E

Část 5 – Akční plán spolupráce obcí na platformě MAS

Níže uvádíme přehledné tabulky akčního plánu na následující tři roky, respektive do konce roku 2018. Tabulky obsahují možnosti spolupráce obcí na platformě MAS v jednotlivých vybraných tématech. Jelikož v současné době nejsou ještě známy všechny podmínky a finanční zdroje k operačním programům pro následující období, je tedy možné, že vzniknou ještě další úpravy.

5.1 Časový plán

Oblast, SC	2015		
	Aktiva	Finance	Zodpovídá
II.2	Příprava žádosti místního akčního plánu	5 000	Projektový manažer

Oblast	2016		
	Aktiva	Finance	Zodpovídá
II.2	Příprava místního akčního plánu	1 000 000	Projektový manažer
IV.5.3.2	Postupné zvýšení vybavenosti jednotek požární	500 000	Projektový manažer
I.1.1.1	Podpora místních drobných řemeslníků a firem	50 000	Projektový manažer

Oblast	2017-2018		
	Aktiva	Finance	Zodpovídá
II.2	Příprava místního akčního plánu v roce 2017	1 000 000	Projektový manažer
I.1.1.3	Projekt na vybudování sociálního podniku	2 000 000	Projektový manažer
IV.5.2.1 IV.5.2.2	Vytvoření specializovaného místa v oblasti účetní a právní podpory	100 000	Projektový manažer
II.2.1.2	Vybudování speciálních učeben	2 000 000	Projektový manažer
IV.5.1.1	Výměnné pobyty zastupitelů obcí v ČR/zahraníčí	200 000	Projektový manažer
IV.5.2.1	Poskytování účetních služeb	50 000	Projektový manažer
IV.5.2.2	Poskytování právních služeb	50 000	Projektový manažer
IV.5.3.4	Dopravní terminál (auto-vlak-bus-cyklo)	3 000 000	Projektový manažer
III.4.2.2	Vybudování protipovodňových opatření	3 000 000	Projektový manažer

5.2 Finanční plán

Oblast	2015	2016	2017-2018
Specifický cíl I	0	50 000	2 000 000
Specifický cíl II	5 000	1 000 000	3 000 000
Specifický cíl III	0	0	3 000 000
Specifický cíl IV	0	500 000	3 400 000

Část 6 – Implementace spolupráce obcí na platformě MAS

6.1 Sledování a vyhodnocování výstupů strategie spolupráce obcí

Stanovené cíle budou naplňovány prostřednictvím činnosti pracovníků kanceláře MAS. Jedenkrát za rok se budou konat tematická setkání starostů, podnikatelů, ředitelů a zástupců škol a dalších subjektů působících na území MAS. Setkání budou sloužit jednak výměně zkušeností, ale také plnění stanovené strategie spolupráce obcí.

Pracovníci kanceláře MAS mají také povinnost sledovat a vyhodnocovat plnění jednotlivých cílů zápisem do vlastních materiálů. Vyhodnocení činnosti v oblasti spolupráce obcí bude součástí výroční zprávy MAS.

Oblast, SC	2015		
	Aktiva	Výstupy	Splněno ANO/NE
II.2	Příprava žádosti místního akčního plánu	Zpracování MAP pro ORP Hlinsko	

Oblast	2016		
	Aktiva	Výstupy	Splněno ANO/NE
II.2	Realizace místního akčního plánu	Zpracování MAP pro ORP Hlinsko	
IV.5.3.2	Zvýšení vybavenosti jednotek požární ochrany	Pořízené vybavení	
I.1.1.1	Podpora místních drobných řemeslníků a firem	Rozvoj regionální značky a podnikání	

Oblast	2017-2018		
	Aktiva	Výstupy	Splněno ANO/NE
II.2	Realizace místního akčního plánu v roce 2017	Zpracování MAP pro ORP Hlinsko	
I.1.1.3	Projekt na vybudování sociálního podniku	Vytvoření sociálního podniku	
IV.5.2.1 IV.5.2.2	Vytvoření specializovaného místa v oblasti účetní a právní podpory	Vznik pracovního místa	
II.2.1.2	Vybudování speciálních učeben	Vytvoření speciálních učeben	
IV.5.1.1	Výměnné pobyty zastupitelů obcí	Výměna	

	v ČR/zahraničí	zkušeností a příkladů dobré praxe	
IV.5.2.1	Poskytování účetních služeb	Počet konzultací	
IV.5.2.2	Poskytování právních služeb	Počet konzultací	
IV.5.3.4	Dopravní terminál (auto-vlak-bus-cyklo)	Počet odbavených cestujících	
III.4.2.2	Vybudování protipovodňových opatření	System protipovodňových opatření	

6.2 Začlenění spolupráce obcí do strategie MAS

6.2.1 Identifikace tématu spolupráce obcí ve strategii MAS

Všechna popisovaná témata v tomto dodatku strategie MAS (snížení administrativní zátěže obecních úřadů, zlepšení situace v oblasti regionálního školství, protipovodňových opatření a zaměstnanosti) jsou popsána v analytické části a analýze potřeb jako potřebná témata k řešení ve Strategii komunitně vedeného místního rozvoje MAS Hlinecko (SCLLD). Následně jsou tato témata implementována do strategické části, strategických a specifických cílů a jednotlivých opatření. V každé kapitole SCLLD se nachází analýza daného tématu, SWOT analýza oblasti, analýza problému a potřeb, shrnutí analytické části a implementace do strategické části a návazností na již známé možnosti čerpání dotace z operačních programů. Ve strategii MAS již také poukazujeme na administrativní náročnost obcí, zejména s menším počtem obyvatel a neuvolněným starostou.

Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Hlinecko z. s. je tvořena šesti částmi: úvod, popis území MAS, analytická část, strategická část, implementační část a povinnými přílohami. Strategie je z velké většiny již dokončena. V současné době je již aktualizována a doplněna analytická část a aktivně se pracuje na strategické a implementační části.

Každý ze strategických cílů a z nich vycházejících specifických cílů a opatření může být řešen různými způsoby:

- typickým způsobem řešení je výběr a realizace integrovaných projektů v rámci SCLLD,
- individuálními tzv. klíčovými projekty MAS,
- spolupráce MAS na území ČR i v mezinárodním měřítku,
- spolupráce různých subjektů v rámci určitého tématu, včetně témat řešených na úrovni obcí.

Z tohoto pohledu není spolupráce obcí ve strategické a implementační části vyjádřena jako cíl. Spolupráce je základním nástrojem a realizačním prvkem LEADERu a provádí všechna témata v různé míře.

Tématu partnerství a spolupráce dle MPIN (Metodický pokyn pro využití integrovaných nástrojů v programovém období 2014-2020) je věnován specifický bod v implementační části SCLLD: Popis spolupráce mezi MAS na národní a mezinárodní úrovni a přeshraniční spolupráce.

Tento bod zahrnuje popis spolupráce MAS a je v něm již obsažen prvek spolupráce obcí na platformě MAS. Prvky rozvoje spolupráce mezi členy MAS, propagace činnosti MAS jsou obsaženy ve stanovách MAS.

6.2.2 Doplnění strategie MAS

Na základě výše uvedených skutečností zaktualizujeme zásobník projektů MAS Hlinecko, který byl sesbírán od subjektů působících v regionu v roce 2014. Zjištěné údaje z dodatku strategie MAS přidáme do strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS a jednotlivé kapitoly se rozšíří o další oblasti priorit obcí v uvedených tématech. Dojde tak k zakomponování dodatku strategie MAS do celé strategie komunitně vedeného místního rozvoje.